



Davide Vighi

Nazionalità: Italiana | **Indirizzo:** Italia (Crema)

● ESPERIENZA LAVORATIVA

30/06/2012 – ATTUALE Crema, Italia

DIRETTORE GENERALE COMUNITÀ SOCIALE CREMASCA A.S.C.

Attività di direzione generale dell'Azienda Speciale Consortile costituita da 48 Comuni del distretto di Crema e finalizzata alla gestione di servizi alla persona, socioassistenziali, sociosanitari e sanitari. Sono responsabile dell'attuazione degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti dagli organi di governo e secondo le direttive del Consiglio di Amministrazione, sovrintendo alla gestione dell'Azienda salvaguardandone l'autonomia gestionale e la professionalità, stimolandone la responsabilità e garantendo il perseguimento di livelli ottimali di economicità, efficacia ed efficienza. Le principali sfere di attività sono le seguenti:

- Rappresentanza legale e in giudizio dell'Ente
- Pianificazione e gestione servizi alla persona distretto di Crema
- Gestione del bilancio
- Analisi dati e reportistica
- Gestione di specifiche progettualità
- Rapporti istituzionali
- Gestione del personale
- Presidente in Commissioni di selezione personale e accreditamento Unità di Offerta

Dal conferimento dell'incarico in qualità di Direttore, ad oggi, il volume di produzione dell'azienda è passato da circa €. 4.000.000,00 del 2013 a circa €. 18.000.000,00 del 2023. Dai 20 dipendenti che contava l'azienda nel 2013, oggi l'organizzazione conta 50 dipendenti in servizio. Ho trasferito gradualmente conoscenza e competenze ad uno staff di funzionari che ho creato durante la prima fase di gestione dell'azienda.

I Comuni hanno progressivamente trasferito all'azienda quote importanti di servizi gestiti in modo associato. Nel corso del mandato direzionale, sono stati riorganizzati settori strategici e si sono sviluppati importanti percorsi di integrazione con ATS e ASST.

Nella fase di emergenza COVID ho direttamente sovrinteso la riorganizzazione aziendale, non solo in termini di spazi e personale, ma utilizzando la fase critica legata all'emergenza sanitaria per progettare un nuovo modello erogativo di servizi alla persona, negoziato con tutti i Comuni soci e tutti gli enti gestori del territorio. Tale modello è stato pensato per consentire la tenuta del sistema di welfare territoriale durante l'emergenza, proiettandolo in una prospettiva evolutiva ed innovativa.

01/11/2007 – 01/08/2010 Albuzzano, Italia

COORDINATORE UFFICIO DI PIANO DISTRETTO SOCIALE CORTEOLONA COMUNE DI ALBUZZANO - ENTE CAPOFILIA PIANO DI ZONA DI CORTEOLONA (PV)

- Programmazione, gestione e coordinamento dei servizi socio-assistenziali
- Predisposizione budget servizi
- Programmazione annuale e pluriennale
- Controllo di gestione
- Gestione del personale
- Gestione rapporti istituzionali
- Gestione procedimenti amministrativi servizi
- Rendicontazione attività e gestione debiti informativi verso Regione Lombardia

01/07/2007 – 29/06/2008 Pavia, Italia

MANAGER DIDATTICO UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

Collaborazione con la Presidenza della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Pavia e la Presidenza di IREF (Istituto Regionale per la Formazione) per la gestione didattica di un corso di dottorato interfacoltà realizzato con Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, con il Politecnico di Milano e con l'Università Statale di Milano

30/12/1998 – 30/10/2007 Sesto San Giovanni, Italia

IMPIEGATO D'UFFICIO WIND TELECOMUNICAZIONI S.P.A.

- Attività di ciclo passivo attraverso l'utilizzo di SAP
- Gestione budget
- Emissione ordini, valutazioni offerte e gestione RDA (Richieste di acquisto)
- Controllo costi impianti e gestione problematiche connesse alla relativa contrattualistica in collaborazione con supporto legale interno
- Controllo fatturazione per emissione benestare ai pagamenti
- Gestione rapporti con i fornitori

30/09/1997 – 29/12/1998 San Donato M.se, Italia

IMPIEGATO D'UFFICIO SNAMPROGETTI S.P.A.

Gestione flussi informativi interni alla task-force di progetti e della documentazione da/a cliente e da/a fornitori

31/05/1996 – 29/09/1997 San Giuliano M.se, Italia

ADDETTO ALLA GESTIONE DEGLI STOCK CARREFOUR ITALIA S.P.A.

- Gestione magazzino e ordini
- Addetto vendita

● **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

31/01/2017 – 22/02/2018 Milano, Italia

EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE E SOCIO-ASSISTENZIALI Università L. Bocconi

- Analisi dei sistemi aziendali
- Analisi dei bisogni, strategie di marketing e comunicazione
- Definizione delle strategie
- Misurazione attività e risultati
- Cost management e performance management
- Analisi dei rischi
- Governare le persone e gestire team di lavoro

Livello EQF Livello 8 EQF

20/04/2016 – 29/11/2016 Milano, Italia

CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE E SOCIO-ASSISTENZIALI Università L. Bocconi

- capire l'azienda e i processi economici
- capire i problemi dell'organizzazione
- capire l'organizzazione dei mezzi e delle professionalità
- capire le dinamiche economiche e la loro misurazione
- capire gli strumenti di comunicazione interpersonale e sociale
- capire la domanda di servizi sanitari e socio assistenziali
- capire il posizionamento nel contesto competitivo
- capire gli strumenti di programmazione e controllo della gestione
- capire i fabbisogni di guida e i sistemi di controllo
- capire le principali leve per gestire le persone

Livello EQF Livello 8 EQF

30/11/2014 – 30/03/2015 Milano, Italia

MASTER "SERVIZI PUBBLICI LOCALI" ANUTEL (Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali)

Sviluppo di competenze per l'analisi legale, istituzionale ed economica del settore "servizi pubblici locali"

Livello EQF Livello 8 EQF

04/11/2012 – 28/02/2013 Piacenza, Italia

CORSO DI ALTA FORMAZIONE "MANAGEMENT DELLE GESTIONI ASSOCIATE" Università Cattolica - Servizio Alta Formazione

- Sviluppo di adeguate soluzioni organizzative e gestionali di un percorso associativo tra Comuni.
- Sviluppo di fasi operative e relativa tempistica di attuazione e di messa a regime delle soluzioni istituzionali, organizzative e gestionali

Livello EQF Livello 8 EQF

30/09/2004 – 25/04/2007 Pavia, Italia

LAUREA MAGISTRALE IN SCIENZA DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE Università degli Studi di Pavia

Studi nell'ambito giuridico, economico e politico sociale applicati alla specificità dell'amministrazione pubblica e delle aziende che con essa intrattengono relazioni

Votazione 110/110 e Lode

Livello EQF Livello 7 EQF

31/08/2001 – 08/07/2004 Pavia, Italia

LAUREA IN SCIENZE POLITICHE Università degli Studi di Pavia

Studi di carattere generale (giuridici, economici, politico-sociali e storici)

Votazione 108/110

Livello EQF Livello 6 EQF

15/05/2019 – 07/11/2019 Milano, Italia

DIAS CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORE DI AZIENDA SANITARIA Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo - PoliS-Lombardia

- consapevolezza degli attuali percorsi delle persone in carico al sistema (soprattutto cronicità) e dell'offerta sociale e sociosanitaria presente nei territori;
- acquisizione strumenti di analisi delle performance aziendali, anche per il confronto tra aziende e sistemi regionali;
- sviluppo competenze per esercitare la funzione di direzione e di programmazione di struttura;
- conoscenza e utilizzo strumenti e metodi di gestione e sviluppo del personale;
- acquisizione del lessico e degli strumenti fondamentali per la comprensione e gestione del contesto organizzativo;
- costruzione linguaggi e pratiche comuni tra i professionisti;
- sviluppo interesse e capacità di gestione del cambiamento in azienda;
- acquisizione del lessico manageriale e degli strumenti per approfondire le conoscenze legate alla pratica del ruolo.
- acquisizione tecniche e strumenti per leggere e guidare le dinamiche organizzative;
- acquisizione strumenti ed elementi di analisi della domanda e dell'offerta sanitaria e sociosanitaria nel contesto regionale e nazionale;
- conoscenza e capacità di trasferimento ai ruoli apicali gli obiettivi strategici delle politiche sanitarie e sociosanitarie regionali e nazionali;
- acquisizione strumenti per stimolare interesse per cogliere e agevolare l'innovazione, intesa come la capacità di rispondere più adeguatamente alla domanda di salute.

Indirizzo 20100, Milano, Italia

21/10/2018 – 25/10/2018 Milano, Italia

CORSO DI FORMAZIONE: LE SFIDE DELLA RESIDENZIALITÀ PER ANZIANI: DAL SISTEMA ALLA GESTIONE DELLE RSA SDA Bocconi

- Capacità di leggere il contesto di riferimento: traiettorie di cambiamento del settore, sfide e opportunità di sviluppo per le aziende;
- Valutazione di performance economiche del servizio residenziale;
- Analisi dei sistemi di governo dei costi aziendali;
- Analisi delle dimensioni rilevanti della qualità nei servizi residenziali e definizione delle tecniche di misurazione;
- Comprensione del rapporto persona-organizzazione.

Sito Internet www.unicatt.it**COMPETENZE LINGUISTICHE**Lingua madre: **ITALIANO**

Altre lingue:

	COMPRENSIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
INGLESE	B1	B1	B1	B1	A2
SPAGNOLO	A2	A2	A2	A2	A1

*Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato***COMPETENZE DIGITALI**

Social Network | Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) | Windows | Posta elettronica | Google | Utilizzo del browser

CONFERENZE E SEMINARI**Seminari**

- La disabilità in Lombardia: cosa è cambiato e cosa cambierà - Lombardia Sociale 2011
- Analisi standard e costi dei servizi - Neass 2012
- Lavoro che c'è, lavoro che non c'è - Studio APS 2012
- Le nuove frontiere del bullismo - Associazione lusit.net 2012
- Costruire un welfare inclusivo nel tempo della crisi - SDA Bocconi 2013
- Forum Non Autosufficienza - Maggioli 2013
- Quale etica professionale per i manager dei servizi alla persona - ANSDIPP 2013
- Generare evoluzioni e opportunità in situazioni di crisi - Studio APS 2013
- Linee guida per la riorganizzazione dei servizi sociali - Studio APS 2014
- Territorio e Giustizia: quali rapporti con la Procura presso il Tribunale per i Minorenni e con il Tribunale per i Minorenni di Brescia - Azienda Sociale del Cremonese 2014
- Conciliazione condivisa: prove tecniche per un cambiamento culturale - Comune di Cremona 2014
- Gli obblighi di trasparenza e pubblicazione per le aziende speciali - Neass 2014
- Sharing welfare - SDA Bocconi 2015
- Quale futuro per i servizi sociali; utenti, famiglie e amministrazioni alla prova del nuovo ISEE - Università Cattolica - 2016
- Legge 190/2012 - Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione - 2016
- D.Lgs. 196/2003: la privacy - 2016
- CCNL Enti Locali: la contrattazione integrativa - 2021 (webinar)
- Il D.Lgs 117/2017: Innovazione Sociale e amministrazione condivisa - 2021 (webinar)
- Smart working - 2021 (webinar)
- DL Semplificazioni: la gestione degli appalti sotto soglia - 2021 (webinar)
- Silver e Longevity Economy (webinar SDA Bocconi) - 2021

PROGETTI

31/12/2007 – 30/07/2008

Modello di governance per la gestione dei servizi sociali

Predisposizione di uno studio commissionato da 25 Comuni del distretto sociale di Corteolona (PV) - "La governance dei servizi sociali, esperienze, vincoli ed opportunità nella scelta delle forme gestionali" - finalizzato all'inquadramento di tutti gli aspetti normativi ed istituzionali essenziali per l'orientamento verso un modello gestionale associativo dei servizi alla persona

Autismo: un nuovo modello di presa in carico

Il lavoro progettuale si pone l'obiettivo di strutturare un modello innovativo di intervento per la presa in carico di persone affette da autismo a basso e alto funzionamento, nell'ambito territoriale cremasco, ma esportabile anche a livello regionale, attraverso un percorso di integrazione, istituzionale e professionale, dei diversi attori locali (ATS Val Padana, ASST di Crema, Comune di Crema e gli altri enti locali che compongono l'Ambito distrettuale, Comunità Sociale Cremasca e realtà del Terzo Settore). Le principali azioni intraprese:

- Ricomposizione del dato conoscitivo e analisi epidemiologica territoriale;
- Definizione del modello organizzativo;
- Elaborazione budget di cura e modello di finanziamento;
- Realizzazione di piattaforma informatica socio-sanitaria.

31/12/2008 – 30/03/2009

Riorganizzazione del servizio trasporti sociali

Predisposizione di uno studio di carattere economico relativo all'organizzazione omogenea del servizio di trasporto sociale per i 25 Comuni del distretto di Corteolona (PV)

31/12/2016 – 30/12/2017

Sperimentazione di un nuovo modello di valutazione dei cittadini anziani in condizione di cronicità e di fragilità ai fini dell'accesso in RSA

Il progetto pone la propria attenzione a favore di soggetti di norma ultrasessantacinquenni, residenti nei Comuni dell'Ambito territoriale di Crema, in condizione di non autosufficienza, temporanea o protratta, derivante da condizioni critiche di bisogno sanitario e sociosanitario e che presentano condizioni sociali che non consentono la permanenza al domicilio sia pure con il supporto dei servizi domiciliari e semi-residenziali e con necessità di assistenza tutelare.

Il progetto ha previsto la costruzione di una rete interistituzionale socio-sanitaria per la condivisione della metodologia di accoglienza delle istanze dei cittadini, la valutazione multidimensionale del bisogno con conseguente definizione della risposta più appropriata e la valutazione di ingresso in RSA.

● **COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

Competenze organizzative

Sono in grado di organizzare autonomamente il lavoro, definendo priorità e assumendo responsabilità acquisite tramite diverse esperienze lavorative e di volontariato, nelle quali mi è sempre stato richiesto di gestire in modo autonomo differenti attività rispettando scadenze e obiettivi prefissati. Sono fortemente orientato ai risultati, possiedo ottime capacità manageriali e di coordinamento di attività e del personale, insieme a quelle relative alla gestione di progetti complessi

● **COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI**

Competenze comunicative e interpersonali.

Ho acquisito ottime capacità di relazione interna ed esterna alle organizzazioni complesse, maturate nel corso dell'esperienza lavorativa, attraverso il coordinamento di reti istituzionali articolate nonché mediante la partecipazione a specifici corsi formativi di team working e team building. Possiedo ottime capacità per garantire un'operativa estremamente produttiva anche in contesti lavorativi caratterizzati da forte stress e pressioni, acquisite attraverso l'esperienza lavorativa e la partecipazione a specifici corsi formativi di "gestione delle attività lavorative sotto pressione"

● **COMPETENZE PROFESSIONALI**

Competenze professionali

Buone competenze amministrative in ambito pubblico acquisite sia attraverso percorsi di formazione continua sia nell'esercizio della funzione. Conoscenza di processi e procedure per la gestione e programmazione di servizi alla persona. Buone capacità di gestione e progettazione di servizi anche complessi e di coordinamento delle risorse umane. Spiccata attitudine alla formazione continua. Forte propensione al cambiamento e all'innovazione.

● **CORSI**

Corsi

- Il nuovo codice degli appalti - Dlgs 36/2023
- Transizione al Digitale nelle Amministrazioni Pubbliche - 2023
- Sicurezza sul lavoro per dirigenti - cesvip 2022
- Ri-progettazione dei servizi sociali distrettuali - Provincia di Cremona 2013
- La riforma del nuovo ISEE - Ordine AS 2015
- Corso di formazione di 42 ore - "Modelli di aziende speciali: implicazioni gestionali ed operative" - Fare P.A. s.r.l. - 2016
- Corsi di formazione trasparenza, anticorruzione e privacy

● **SEMINARI IN QUALITÀ DI RELATORE**

Seminari in qualità di relatore

- "Cooperazione tra Comuni nella gestione di funzioni e servizi" - organizzato da ANCITEL
- "Programmazione e gestione delle politiche sociali nel modello di welfare locale" - organizzato da AUSER Cremona
- "Piattaforma informatica socio-sanitaria nel modello di welfare cremasco" - organizzato da ANCI Lombardia
- "Verso la piattaforma socio-sanitaria: le strategie di utilizzo nel territorio cremasco" - organizzato da Comunità Sociale Cremasca
- "Progetto di Vita per la disabilità: da necessità a virtù" - organizzato da Comunità Sociale Cremasca in collaborazione con LEDHA
- "Sistemi di interoperabilità della Cartella Sociale Informatizzata con ATS, ASST, RSA e altri enti del Terzo Settore" - organizzato da Regione Lombardia
- "Il ruolo della programmazione sociale per la non autosufficienza" - organizzato dai Sindacati della Provincia di Cremona
- "Integrated case management: improving outcomes for social services e users" - organizzato da European Sociale Network in collaborazione con Regione Lombardia
- "Azioni ed interventi regionali in materia di non autosufficienza" - organizzato da Comunità Sociale Cremasca
- "Organizzazione e attività del servizio tutela minori nell'ambito cremasco" - organizzato da Comunità Sociale Cremasca
- "Progetto orti sociali: opportunità per persone in condizioni di svantaggio" - organizzato da Comunità Sociale Cremasca
- "Welfare e servizi alla persona: priorità, strumenti di governo ed evoluzione digitale" - Convegno ANCI nazionale di Vicenza
- "Valutazione multidimensionale e gestione degli ingressi nelle strutture per persone non autosufficienti" - organizzato da Fondazione Giovanni XXIII di Bitonto (BA);
- "Innovazione nei servizi alla persona - Management, reti, nuove tecnologie e buone prassi" - organizzato da RSA Casa Gesù' Maestro di Cinisello Balsamo (MI);
- "Il management nei servizi alla persona tra crisi e innovazione" - Forum Non Autosufficienza di Milano;
- "L'esigibilità dei diritti sociali? Un confronto tra esperienze" - organizzato da Fondazione Polisolidale Onlus di Olbia;
- "Reti e modelli cooperativi per il management socio-sanitario" - Exposanità di Bologna;

● **ISCRIZIONE ALBI**

01/01/2017 – ATTUALE

Elenco idonei direzione ASP

Iscritto nell'elenco idonei alla Direzione di Aziende di Servizi alla Persona di Regione Lombardia

06/02/2024 – ATTUALE

Elenco idonei Direzioni Amministrative Aziende Sanitarie

- Iscritto nell'elenco idonei alla nomina di Direttore Amministrativo delle Aziende sanitarie e degli altri enti del SST di Regione Toscana;
- Iscritto nell'elenco idonei alla nomina di Direttore Amministrativo delle Aziende sanitarie e degli altri enti del SST di Regione Veneto;
- Iscritto nell'elenco idonei alla nomina di Direttore Sociosanitario delle Aziende sanitarie e degli altri enti del SST di Regione Veneto;

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV. ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali". Il sottoscritto ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR 445/00, nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni sono veritiere

14/02/2025



Davide Vighi